

УДК 330.322

ББК 65.9(2)-56

Совершенствование организационно-экономического механизма инвестирования производства на региональном уровне

Л.А. Семина, В.И. Псарев

Алтайский государственный университет (Барнаул, Россия)

How to Improve Productive Investment Organizational and Economic Mechanism at the Regional Level

L.A. Semina, V.I. Psarev

Altai State University (Barnaul, Russia)

Организационно-экономический механизм инвестирования в производство дополнен новым элементом — контроллингом. Контроллинг — это направленная на результативное развитие система, обеспечивающая управляющую систему организационно-экономическими и управленческими методами и инструментами инвестирования производства и управления в целом путем фиксирования ресурсов и результатов деятельности организации региона. Рекомендована схема контроллинговых операций инвестиционно-инновационной деятельности организации региона. Предложена схема построения стратегической карты организации, осуществляющей инвестиционно-инновационную деятельность на основе системы сбалансированных показателей, которая показывает перспективные направления инвестиционного и инновационного процессов исследуемого объекта. Специфической особенностью данной модели является использование инновационной составляющей, характеризующей управление инвестиционно-инновационной деятельностью с позиций ресурсной обеспеченности процессов развития и возможностью использования маркетинговых стратегий развития. Роль инновационной составляющей заключается в повышении эффективности использования ресурсов в области разработки и внедрения инноваций при осуществлении инвестиционно-инновационной деятельности организации региона.

Ключевые слова: организационно-экономический механизм инвестирования производства, контроллинг, инвестиционно-инновационная деятельность, регион, стратегическая карта, сбалансированная система показателей.

Organizational and economic mechanism of investing in the production is updated with a new element — controlling. Controlling is aimed at efficient development of the system providing the control system with organizational, economic and managerial methods and productive investment and management instruments in general through registering resources and results of the region organization activity. The authors suggest the model of controlling operations of investment and innovative activity in the region. They propose the approaches to designing the strategy map of organizations engaged in investment and innovative activity on the basis of the balanced scorecard, which shows promising areas of investment and innovation process of the object. The specific feature of this model is the use of the innovations that characterize the management of investment and innovation activity from the point of view of development process resourcing and the prospects for marketing strategies application. The role of the innovation component is to increase the efficiency of resource use while developing and introducing innovations in investment and innovation activity of the regional organizations.

Key words: organizational and economic mechanism of investment, production, controlling, investment and innovation activity, region, strategy map, balanced scorecard.

DOI 10.14258/izvasu(2015)2.1-33

Особенностями инвестиционно-инновационной деятельности на региональном уровне являются характер и форма организационно-экономического механизма инвестирования. Преимущественное преобладание в структуре производства определенных видов продукции обуславливает механизм инвестирования и взаимодействия субъектов любого производства.

Под организационно-экономическим механизмом инвестирования в производство на региональном уровне авторами понимается система экономических форм и методов организации инвестирования, прогнозирования и планирования, контроллинга, движения капитала. Данное определение совершенствует организационно-экономический механизм инвестирования в производство, дополняя его новым элементом — контроллингом. В настоящее время среди ученых и практиков в области экономики и управления предприятиями и организациями разных отраслей экономики нет однозначного определения термина «контроллинг». В теории и на практике термин «контроллинг» трактуется по-разному. Понимание сущности контроллинга важно для правильной реализации имеющихся и новых организационно-экономических и управленческих методов и инструментов инвестирования производства. На основе анализа современной практики управления организациями региона становится очевидным, что контроллинг трансформируется в важнейшего поставщика информации для управленцев, выполняющих цикл инвестирования производства и управления в целом. По мнению авторов, контроллинг — это направленная на результативное развитие система, обеспечивающая управляющую систему организационно-экономическими и управленческими методами и инструментами инвестирования производства и управления в целом путем фиксирования ресурсов и результатов деятельности организации региона.

Управление этими процессами происходит при постоянно изменяющихся внутренних и внешних условиях инвестиционного рынка. Следовательно, это совокупность экономических инструментов и методов регулирования, обеспечивающих максимальную эффективность использования капитала при постоянно изменяющихся внутренних и внешних условиях инвестиционного рынка. В состав организационно-экономического механизма инвестирования входят формы и методы инвестирования, способы и приемы управления экономическими отношениями, возникающими в процессе инвестирования [1].

Механизм инвестирования включает в себя инфраструктуру, обеспечивающую использование широкого набора экономических и административных рычагов и инструментов влияния на процесс инвестирования, включая лицензирование и стимулирование поставок различных инвестиционных товаров.

Формы организационно-экономического механизма инвестирования в значительной степени определяются состоянием и уровнем развития инвестиционного рынка. В рамках организационно-экономического механизма инвестирования планирование и прогнозирование должны быть направлены на определение уровней доходности объектов инвестирования, выявление возможностей снижения инвестиционных рисков и управления ими, разработку управленческих решений и организационных форм реализации инвестиций [2; 3].

Контроллинг как элемент организационно-экономического механизма инвестирования в производство включает в себя совокупность форм и методов планирования движения инвестиционных потоков, а также обеспечивает контроль их движения [4; 5]. Схема контроллинговых операций инвестиционно-инновационной деятельности организации представлена на рисунке 1. Контроллинг должен обеспечить все этапы цикла инвестирования производства и управления в целом в равной мере информационно-аналитической и методической поддержкой.

Контроллинговые операции способствуют определению уровней доходности объектов инвестирования, выявлению возможностей снижения инвестиционных рисков и управления ими, разработке управленческих решений и организационных форм реализации инвестиций при наличии соответствующего проекта. Контроллинг предлагает использовать на практике для оценки эффективности инвестиций разные методы: динамические (метод аннуитета, внутренняя норма доходности, динамический срок окупаемости и т. д.), статистические (расчет прибыли, расчет срока окупаемости, расчет издержек и т. д.), методы математического моделирования и сценариев.

Контроллинг выполняет следующие функции: привлечение капитала на этапе разработки инвестиционных ресурсов; связь с инвестором; координация вложений средств в объекты инвестирования [6]. В процессе инвестирования необходимо корректировать цели и задачи в зависимости от ситуации на рынке инвестиций. Опираясь на стратегический контроллинг, оперативный контроллинг организационно-экономического механизма обеспечивает выявление изменений от заданных параметров всех составляющих элементов механизма инвестирования [7].

Методология контроллинга формирует систему сбалансированных показателей деятельности управления современной организацией региона. При построении современной системы сбалансированных показателей управления должно быть предусмотрено поступление данных о перспективных инновационных разработках. Связанные с этим повышение профессионального уровня и развитие потенциала работников также должно отражаться в соответствующих показателях. Это направление особенно акту-



Рис. 1. Схема контроллинговых операций инвестиционно-инновационной деятельности организации

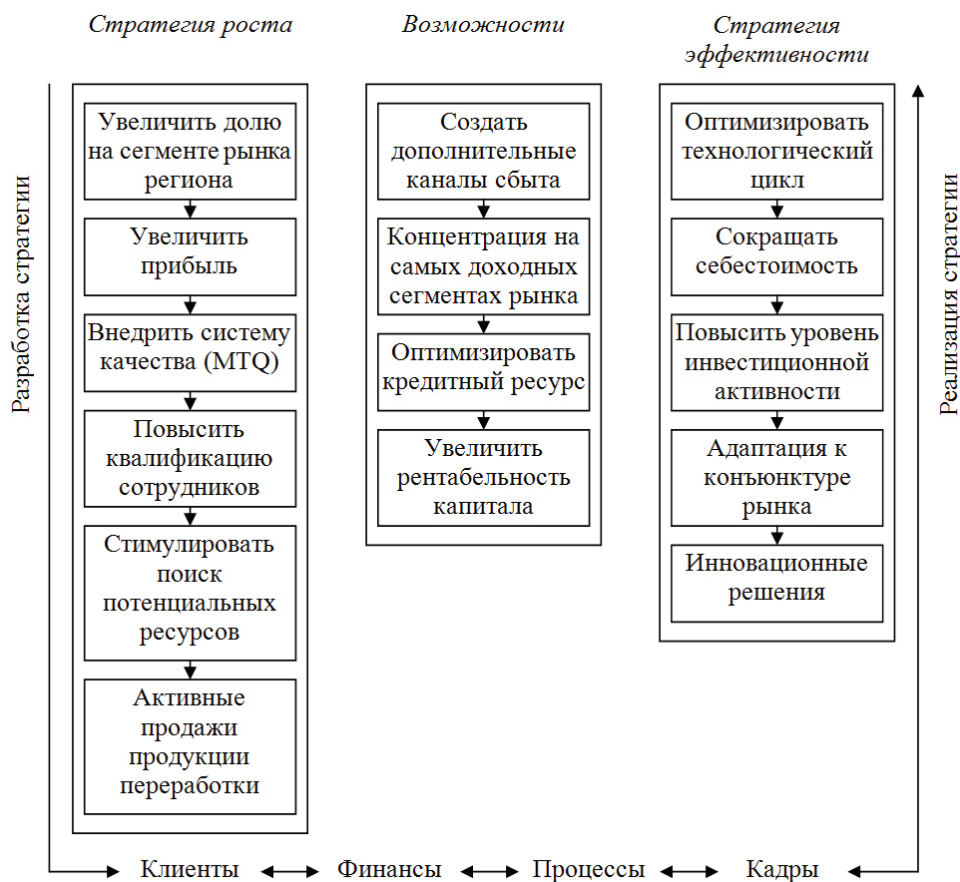


Рис. 2. Схема построения стратегической карты организации, осуществляющей инвестиционно-инновационную деятельность на основе системы сбалансированных показателей

ально для отечественных товаропроизводителей в период адаптации к мировой экономической системе.

Результатом реализации принципов системы сбалансированных показателей является построение модели ее стратегической карты (см. рис. 2), которая показывает перспективные направления инвестиционного и инновационного процесса исследуемого объекта. Вверху карты располагается финансовая составляющая инвестиционно-инновационной деятельности, которая показывает, как комплекс предполагает приносить пользу своим учредителям, т. е. повышать рыночную стоимость. Под финансовой составляющей расположена клиентская составляющая. Она характеризует конкурентное предложение по результатам инвестиционно-инновационной деятельности, обусловленное производством инновационной продукции, имеющей устойчивый спрос. Данная составляющая определяет выбор рыночной позиции и ключевых клиентов. Процессы в значительной степени определяются уровнем развития

клиентской составляющей. Внизу карты расположена кадровая составляющая.

Специфической особенностью данной модели является использование инновационной составляющей, характеризующей управление инвестиционно-инновационной деятельностью с позиций ресурсной обеспеченности процессов развития и возможности использования маркетинговых стратегий развития. Роль инновационной составляющей состоит в повышении эффективности использования ресурсов в области разработки и внедрения инноваций при осуществлении инвестиционно-инновационной деятельности организации региона.

Таким образом, система сбалансированных показателей как подсистема управления инвестиционно-инновационной деятельностью обеспечивает согласованность действий внутри исследуемого объекта, исключает функциональную разобщенность, обеспечивая при этом баланс интересов различных участников инновационного процесса территории региона.

Библиографический список

1. Семина Л.А., Санду И.С. Развитие инвестиционно-инновационной деятельности в аграрном секторе : монография. — Барнаул, 2013.
2. Санду И.С. и др. Управление инвестиционными процессами в региональном АПК. — М., 2005.
3. Санду И.С., Нечаев В.И., Федоренко В.Ф. и др. Формирование инновационной системы АПК: организационно-экономические аспекты : коллективная монография / под. ред. И.С. Санду, В.И. Нечаева, В.Ф. Федоренко, Г.М. Демишкевич, Н.Е. Рыженковой. — М., 2013.
4. Дедов О.А. Методология контроллинга и практика управления крупным промышленным предприятием : учеб. пособие. — М., 2008.
5. Ендовицкий Д.А. Анализ инвестиционной привлекательности организации. — М., 2010.
6. Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование / Horvath&Partners : пер. с нем. — 2-е изд. — М., 2006.
7. Мелкумов Я.С. Организация и финансирование инвестиций. — М., 2000.